

Výroční zpráva 2003



Obsah

1. Identifikační údaje	4
2. Zpráva vedení společnosti	5
3. Organizační struktura	8
4. Statutární, dozorčí a řídicí orgány v roce 2003	9
5. Informace pro akcionáře	10
6. Zpráva dozorčí rady	11
7. Zpráva auditora k roční účetní závěrce	12
8. Finanční část	13

1

Identifikační údaje

Oficiální název společnosti:	TRANZA a.s.
Sídlo:	Třída 1. máje 7, 690 02 Břeclav – Poštorná
IČO:	00661058
Datum založení společnosti:	01.01.1991
Rejstříkový soud:	Krajský soud v Brně, Oddíl B, vložka 237

Dle článku III platných stanov společnosti je předmět podnikání definován takto:

- výroba modelů a odlitků šedé litiny
- výzkum, vývoj, výroba, montáž, prodej, servis a poradenská činnost strojírenské výroby, zejména dopravníkových, manipulačních a skladovacích systémů, včetně jejich komponentů a náhradních dílů
- podnikání v oblasti nakládání s odpady
- revizní zkoušky provozní způsobilosti zdvihacích zařízení

2 Zpráva vedení společnosti

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti TRANZA a.s. a o stavu jejího majetku podle § 192 odst. 2 obchodního zákoníku.

Kalendářní rok 2003 není možno z hlediska účetního a ekonomického oddělit od některých zásadních determinantů, které přinesl pro společnost TRANZA a.s. již rok 2002 zejména ve finanční oblasti. Ztráta vygenerovaná v roce 2002 především z důvodu silné Kč vůči měnám, v nichž byl realizován více než 220 mil. export přinutil představenstvo i management firmy realizovat řadu i nesystémových kroků a opatření, které byly nezbytné pro zvýšení výkonnosti firmy a zejména pro dosažení kladného hospodářského výsledku.

Pro pozitivní zvládnutí roku 2003 bylo naprosto nezbytné zvládnout několik základních předpokladů:

- zásadním způsobem zvýšit obrát – tím pádem samozřejmě i produkci
- stabilizovat své pozice u strategických zákazníků resp. zvýšit s nimi obrát
- zvýšit svou spolehlivost vůči obchodním partnerům a tím posílit své vyjednávací pozice
- zefektivnit výrobu (změna logistiky, výkonnost technologií)

Poměrně protichůdné proti těmto potřebám byl naprosto akutní nedostatek finančních zdrojů, který byl způsoben jednak zmiňovaným ztrátovým HV roku 2002 a jednak stažením finančních prostředků, kterým reagovaly banky na tento negativní výsledek roku 2002. Jen pro zajímavost uvádím, že průměrný podíl cizích zdrojů vůči obrátu roku 2003 se pohyboval kolem 5%, zatímco v roce 2002 byl tento poměr téměř dvojnásobný.

Přesto se podařilo naplnit základní cíle, které byly pro rok 2003 představenstvem přijaty:

a) Zvýšení výkonnosti firmy

Podařilo zvýšit výkony firmy téměř o 50% při současné redukci většiny nákladů. Jedinou výjimkou jsou velmi důležité náklady materiálové. V této oblasti se nejvíce projevila velmi slabá vyjednávací pozice TRANZY způsobená nedostatečnými finančními zdroji.

b) Zvýšení exportu firmy

Podařilo se naplnit i druhý základní cíl tj. stabilizace a zvýšení obrátu u strategických partnerů, z čehož plyne zvýšení exportu (téměř výhradně do zemí EU) o téměř 40 % (85 mil. Kč).

c) Dokončení strategie „výzva EU“

Rok 2003 je rovněž významný i tím, že se podařilo dokončit dlouhodobou strategii přijatou v závěru roku 1999 pro období 2000 – 2003, která si předsevzala zejména vstoupit na náročné trhy vyspělých evropských států, výrazně zvýšit obrát a export, zvýšit přidanou hodnotu výrobků, diverzifikovat své výrobní, zákaznické i teritoriální portfolio. Cílem této strategie bylo připravit firmu TRANZA a.s. na vstup ČR do EU. Z výsledků minulých let včetně roku 2003 je zřejmé, že se podařilo kvalitativně vytčené cíle splnit.

- Firma výrazně rozšířila své výrobní kapacity (hala v Chrudimi více než zdvojnásobila produkční plochy)
- Podařilo se rozšířit výrobní program o další obory (výroba dopravních systémů, ocelové konstrukce, těžké stroje)
- Obrat firmy v roce 2003 činil 571,8mil. Kč tj. 255% obratu v roce 1999
- Podíl exportu činil 310,3 mil. Kč tj. 1170 % exportu v roce 1999
- Podařilo se navázat stabilní strategické obchodní vazby se zákazníky v EU.

Následně byla přijata nová firemní strategie pro období 2003 – 2007 s názvem TWW – TRANZA World Wide (Tranza celosvětově), která si klade za cíl udělat z TRANZY celosvětově operující firmu, která je z celosvětového dění v oboru, v němž TRANZA působí významným hráčem a partnerem celosvětově působících korporací.

Hlavní hodnoty a cíle této nové strategie TWW lze nejlépe a nejnázorněji vyjádřit následujícími schémata:

A. Hlavní hodnotová architektura



B. Základní realizační předpoklady

STRATEGIE TWW: **Strategický MIX**

	DK	DS	TS
V	Světové parametry válečků	Zacílení DS Unikátní dopravníky	100% spolehlivost služeb
T	Systematické kontakty se systémovými integrátory		Zacílení portfolia zákazníků
	Distribuční cesty na vybraná teritoria		
	Strategické vztahy s klíčovými partnery		
P	Trvalé zlepšování procesů (LEAN enterprise) příprava a řízení výroby a nákupu		
	Kultura výroby, dílenské řízení, MZR: pořádek, vizualizace, odpovědnost		
	Rozvoj STU pro VAO a zvyšování kapacity outsourcingem NVAO		
	Stávající organizace SO	TCHNG a ZAK centra	

C. 7 strategických projektů

Seznam 7 strategických projektů jejichž průběžným naplňováním má být postupně naplněna strategie TWW:

1. Strategie **LEAN**
2. Projekt **ROLL** vývoj válečku světově unikátních parametrů
3. Projekt **CONV** dokončení stavebnicového systému dopravníků
4. Projekt **RLBS** neustálé zvyšování spolehlivosti TRANZY vůči zákazníkům
5. Projekt **TCNG** pokrokové technologie – rozšíření kapacity a technických možností
6. Projekt **CMEX** další průnik na nové trhy ve světovém měřítku
7. Projekt **SCON** navázání strategických partnerství s významnými světovými korporacemi

Vedení společnosti je přesvědčeno, že pouze důsledné naplňování této strategie umožní další rozvoj firmy a efektivitu jejího podnikání.

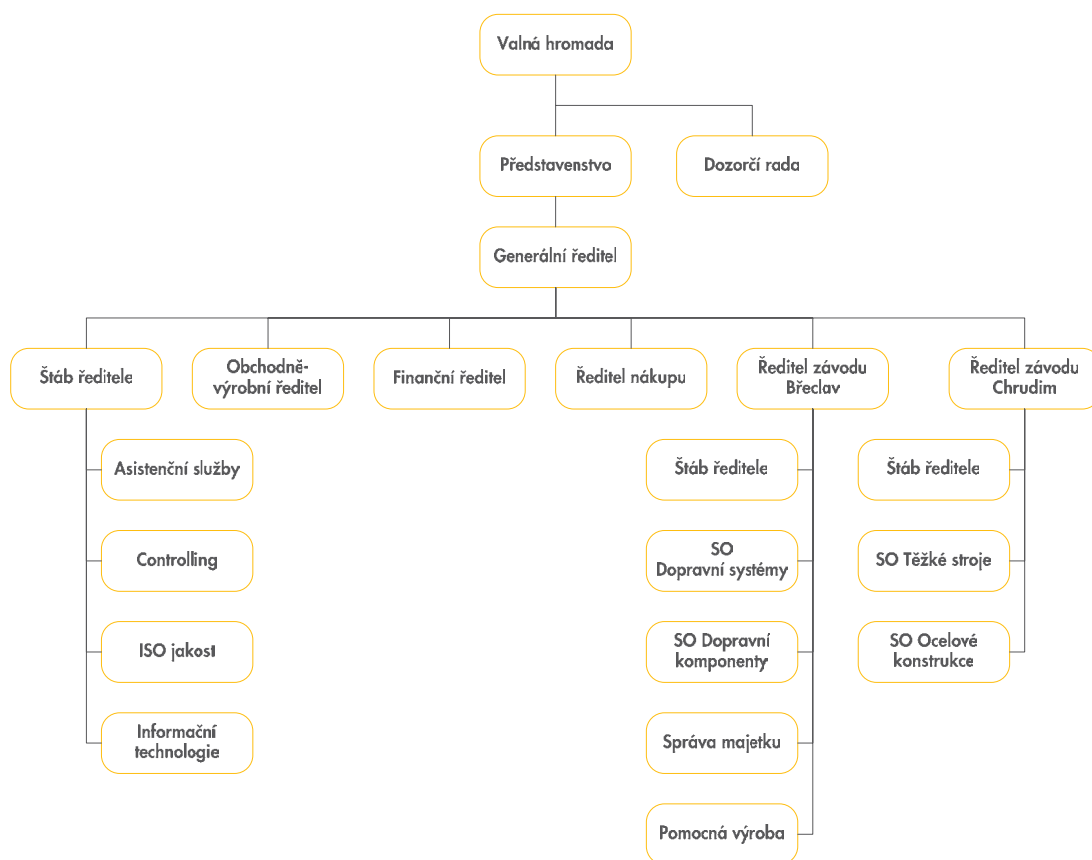
V Brně dne 15.4.2004



Mgr. Pavel Hrubec, MBA
generální ředitel a člen představenstva

3 Organizační struktura

Organizační struktura firmy k 31.12.2003



4 Statutární, dozorčí a řídicí orgány v roce 2003

Představenstvo

Ing. Zbyněk Šedivý
RNDr. Ivan Křivánek
Ing. Miloslav Kopeček
Mgr. Pavel Hrubec

předseda představenstva
místopředseda představenstva
člen představenstva
generální ředitel a člen představenstva

Dozorčí rada

Ing. Miloš Filip
Mgr. Lukáš Morávek
Lukáš Reichmann

předseda dozorčí rady
člen dozorčí rady
člen dozorčí rady

Vedení společnosti

Mgr. Pavel Hrubec
Ing. Blanka Končická
Ing. Antonín Pokorný
Ing. Ivona Janstová
Ing. Jaroslav Pimek
Ing. Blanka Končická
Ing. Jiří Hubáček

generální ředitel
finanční ředitelka
obchodní a výrobní ředitel
ředitelka nákupu
ředitel závodu Břeclav
pověřená ředitelka závodu Chrudim
vedoucí informačních technologií

5 Informace pro akcionáře

Vydané cenné papíry

Druh:	akcie kmenová
Forma:	na majitele
Podoba:	zaknihovaná
Počet kusů:	478.324
Jmenovitá hodnota:	424 Kč
Celkový objem emise:	202.809.376 Kč
ISIN:	CZ 0005076356

V roce 2003 byly akcie obchodovány na veřejných trzích:
RM-Systém, a.s.

Přehled akcionářů TRANZA a.s. s podílem nad 10%

Stav k 31.12.2003:

Ing. Ivan Omachlík	15,39%
--------------------	--------

Majetkové účasti

Společnost TRANZA a.s. měla k 31.12.2003 majetkový podíl v těchto společnostech:

	Počet akcií	%
Prefa Brno	25 000	12,15

6 Zpráva dozorčí rady

Zpráva dozorčí rady pro valnou hromadu společnosti TRANZA a.s. za rok 2003

Dozorčí rada v průběhu roku 2003 na svých pravidelných jednáních projednávala řadu dílčích doporučení pro vedení společnosti, zejména pokud šlo o další opatření ve finanční, obchodní a také ve výrobně inovační oblasti. Ztráta, vzniklá v roce 2002, vedla management společnosti v roce 2003 k řadě opatření, především k restrukturalizaci řídicích procesů, ke změnám managementu a k celkovému zeštíhlení administrativních činností. Společnost se zaměřila na strategicky významné zákazníky na domácím trhu i na trhu v EU.

Dozorčí rada konstatuje, že rok 2003 byl ve znamení oživení firmy, výkony oproti roku 2002 byly vyšší až o 50%, zvýšil se export o 40%. Ze sledovaných ukazatelů jsou negativním výsledkem vysoké materiálové náklady.

V roce 2003 pracovala dozorčí rada ve složení:

- Ing. Miloš Filip, předseda
- Lukáš Reichmann, člen
- Mgr. Lukáš Morávek, člen

Dozorčí rada se sešla celkem čtyřikrát, na každém zasedání byl přítomen některý z členů vrcholového vedení.

Při své kontrolní činnosti ve smyslu zákona a stanov společnosti dozorčí rada:

- neshledala žádné porušení obecně platných předpisů a stanov společnosti v období účetního roku 2003
- přezkoumala roční účetní závěrku roku 2003 a neshledala žádné významné závady
- se seznámila se zprávou auditora PRIMASKA AUDIT, a.s. a souhlasí s její závěrem, tj. výrokem bez výhrad
- projednala návrhy představenstva na řešení hospodářského výsledku společnosti a souhlasí s ním
- seznámila se se zprávou představenstva společnosti podle § 66a), odst. 9 obchodního zákoníku o ovládacích a ovládaných osobách a ve smyslu ustanovení odst. 10 tohoto paragrafu zprávu přezkoumala a s předloženým zněním zprávy souhlasí.

Dozorčí rada schvaluje firemní strategii TWW a hodlá aktivně podporovat všechny její součásti se zvláštním důrazem na inovační aktivity v oblasti vývoje a výroby nových produktů a jejich prosazení na trh.

Dozorčí rada na základě analýzy výsledku hospodaření a účetní uzávěrky společnosti TRANZA a.s., provedenou auditorskou firmou PRIMASKA AUDIT, a.s., doporučuje valné hromadě schválit roční účetní uzávěrku společnosti i navržené řešení hospodářského výsledku za účetní rok 2003.

Projednáno a schváleno na jednání dozorčí rady společnosti v Brně, dne 18. května 2004.


Ing. Miloš Filip
předseda dozorčí rady

7

Zpráva auditora k roční účetní závěrce

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti TRANZA a.s. k 31.12.2003 v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech a auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky.

Ověřili jsme soulad informací o auditované účetní jednotce, uvedených ve výroční zprávě a zprávě o vztazích mezi propojenými osobami a nezjistili jsme významné nesprávnosti. Za úplnost a správnost této zprávy odpovídá statutární orgán společnosti.

Za vedení účetnictví, za jeho úplnost, průkaznost a správnost a za sestavení účetní závěrky odpovídá statutární orgán účetní jednotky. Povinností auditora je, na základě provedeného auditu, zpracovat zprávu a vydat výrok k této účetní závěrce.

Auditor naplánoval a provedl audit tak, aby získal všechny informace, které jsou podle jeho nejlepšího vědomí nezbytné pro ověření účetní závěrky a poskytují přiměřenou záruku, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnoval ověření úplnosti a průkaznosti údajů uvedených v účetní závěrce, posouzení správnosti a vhodnosti účetních postupů a významných odhadů provedených účetní jednotkou a rovněž posouzení celkové prezentace účetní závěrky. Ověřování bylo provedeno výběrovým způsobem s ohledem na významnost vykazovaných skutečností. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků, vlastního kapitálu a finanční situace účetní jednotky TRANZA a.s. k 31.12.2003 a výsledku hospodaření za účetní období 2003 v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými předpisy České republiky.

Auditor společnosti PRIMASKA AUDIT, a.s. proto dává k účetní závěrce účetní jednotky TRANZA a.s. k 31.12.2003

VÝROK BEZ VÝHRAD.

V Ústí nad Labem dne 27.4.2004



Adam
auditor Ing. Pavel Adam
číslo osvědčení 1267



Finanční část

Rozvaha k 31.12.2003

(v tis. Kč)	r. 2003	r. 2002
Aktiva celkem	491 206	315 340
A Pohledávky za upsané vlastní jmění (A)	0	0
B Stálá aktiva	124 990	111 005
B.I. dlouhodobý nehmotný majetek	5 541	2 868
B.II. dlouhodobý hmotný majetek	78 907	67 595
B.III. finanční investice	40 542	40 542
B.III.1. z toho: podíl. cen. papíry a vklady v podn. s rozhod. vlivem	0	0
C Oběžná aktiva	363 252	198 023
C.I. zásoby	94 993	66 473
C.II. dlouhodobé pohledávky	0	0
C.III. krátkodobé pohledávky	257 741	117 616
C.IV. finanční majetek	10 518	13 734
D Ostatní aktiva	2 964	6 312
Pasiva celkem	491 206	315 340
A Vlastní jmění	202 303	195 477
A.I. vlastní kapitál	202 809	202 809
z toho: vlastní kapitál zapsaný v OR	202 809	202 809
A.II. kapitálové fondy	0	0
A.III. fondy tvořené ze zisku	4 507	4 821
A.IV. výsledek hospodaření minulých let	-12 153	45 494
A.V. výsledek hospodaření účetního období	7 140	-57 647
B Cizí zdroje	286 679	119 285
B.I. rezervy	629	1 388
B.II. dlouhodobé závazky	0	0
B.III. krátkodobé závazky	264 300	87 022
B.IV. bankovní úvěry a výpomoci	21 750	30 500
B.IV.1 z toho: dlouhodobé bankovní úvěry	0	0
C Ostatní pasiva	2 224	578

Výkaz zisků a ztrát k 31.12.2004

(v tis. Kč)		r. 2003	r. 2002
(I+II)	Výkon a prodej zboží	597 616	413 251
(I+II.1)	z toho: tržby za prodej vlastních výrobků, služeb a zboží	572 970	415 892
(II.2.)	Změna stavu vnitř. zásob vlastní výroby	24 412	-4 867
(II.3.)	Aktivace	234	2 226
(A+B)	Výkonná spotřeba a náklady na prod. zboží	463 838	325 346
	Přidaná hodnota (+)	133 778	87 905
(C)	Osobní náklady	108 161	114 877
(E)	Odpisy dlouhodobého nehm. a hm. majetku	14 178	20 037
(IV+V)	Zúčtování rezerv, opr. položek a čas. rozl. provozních výnosů	0	2 962
(G+H)	Tvorba rezerv, opr. položek a čas. rozl. provozních nákladů	-7 856	14 605
(III+VI+VII)	Jiné provozní výnosy	23 150	17 669
(D+F+I+J)	Jiné provozní náklady	34 099	11 339
	Provozní výsledek hospodaření (*)	8 346	-52 322
(XI+XII)	Zúčtování rezerv a opr. položek do finančních výnosů	0	2 053
(L+M)	Tvorba rezerv a opravných položek na finanční náklady	0	0
(VIII+IX+X+XIII+XIV)	Jiné finanční výnosy	5 989	8 305
(K+N+O)	Jiné finanční náklady	7 917	15 658
	Výsledek hosp. z fin. operací vč. daně z příjmu z běžné čin.	-2 650	-5 176
	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (**)	7 140	-57 746
(XVI)	Mimořádné výnosy	0	99
(S+T)	Mimořádné náklady	0	0
	Mimořádný výsledek hospodaření (*)	0	99
	Výsledek hospodaření za účet. období (***)	7 140	-57 647
	Výsledek hospodaření za účet. období před zdaněním	6 418	-57 523

TRANZA a.s.
Tř. 1. máje 7
690 02 Břeclav – Poštovní
Česká republika

Tel.: +420 519 364 511
Fax: +420 519 364 512
<http://www.tranza.cz>