

# Pololetní zpráva emitenta registrovaného cenného papíru TRANZA a.s. Břeclav

Popis stavu a vývojových tendencí podnikatelské činnosti a hospodářských výsledků za **I.pololetí 2004**.

## A) Cíle

Rok 2004 je pro TRANZA a.s. prvním celým hospodářským rokem, v němž realizuje svou novou firemní strategii přijatou představenstvem a vedením firmy v polovině roku 2003 – **TWW – TRANZA World Wide**.

TWW v praxi znamená vytvořit předpoklady, aby se TRANZA v průběhu 3 let stala respektovaným dodavatelem výrobků a služeb s celosvětovou působností a díky tomuto postavení se do konce roku 2005 obchodně napojila na skupiny některého z hráčů operujících na globálním trhu.

Pro realizaci tohoto cíle byly zahájeny aktivity, které podmiňují úspěšnost této strategie:

- Zlepšit konstrukci a technologii výrobků – zejména válečků tak, abychom alespoň u 1/3 sledovaných technických parametrů byly lídry na trhu (při naprosté technické srovnatelnosti ostatních parametrů)
- Trvalým zlepšováním všech procesů (LEAN) zajistit při konkurenceschopných cenách ziskovost výroby.
- Pro jednotlivé SBU a jejich výrobky vybudovat účinnou a efektivní distribuci.

V rámci plánu pro rok 2004 byly vedením firmy přijaty 3 základní realizační dokumenty, z nichž každý se dělí na jednotlivé strategické kroky a akční plány. Každý z nich má své měřitelné výstupy a cílové hodnoty. Jedná se o:

- **Strategický mix pro jednotlivé SBU**, který obsahuje základní podmiňující podmínky na TRHU, VÝROBKU i PROCESU včetně měřitelných cílů jednotlivých SBU.
- **Soustavu strategických projektů** – 7 základních oblastí podmiňujících úspěšnou realizaci TWW
  - LEAN – jednoduchost a účelnost
  - ROLL – světové válečky
  - CONV – jedinečné dopravníky
  - RLBS – spolehlivost
  - TCNG – pokrokové technologie
  - CMEX – obsazení nových trhů
  - SCON – strategická partnerství
- **Plán strategických akcí** – časové schéma jednotlivých konkrétních akcí a kroků prováděných a kontrolovatelných v rámci jednotlivých výše uvedených strategických projektů.

Vedle těchto jednotlivých realizačních kroků a procesů byla samozřejmě přijata i obchodně – ekonomická strategie vyjádřená v dokumentu **Plán 2004**, která spočívá zejména v těchto krocích:

- **Provést finanční restrukturalizaci a zajistit spolehlivé financování zejména výrobních procesů**
- **V obchodní oblasti není pro rok 2004 hlavním cílem výrazně zvyšovat obrat, ale zaměřit se na výrazné zlepšení „vnitřní kvality zakázek“ (ekonomika, spolehlivost, kvalita).**

## **B) Realizace**

### **1) Obchodní obrat a ekonomika**

Faktorem, který značně ovlivnil I. Pololetí 2004 jak co do obratu, tak zejména co do struktury nákladů, byl cenový vývoj ocelí, který v některých komoditách dosáhl nárůstu ve srovnání s 12/03 i více než 100%. Tento fakt velmi komplikoval obchodní činnosti zejména se stálými zákazníky, kde bylo nezbytné vést neustálá cenová jednání z důvodu nezbytné eliminace dopadů materiálových vstupů. Následkem toho, pak docházelo k pozdržení realizace některých dlouhodobě nakontrahovaných zakázek.

Další komplikací pak byl i další „efekt“ situace na trhu s ocelí a to, že nebyly včas dodány některé subdodávky, které si zákazníci na své projekty dodávají sami, což mělo za následek výpadek (resp. pozdržení) některých projektů v hodnotě přesahující 30 mil. Kč. Přesto bylo za 1 - 6 dosaženo obratu 284 mil. Kč (což je o cca 24 mil. více než loni). Negativním důsledkem vývoje cen hutního materiálu je skutečnost, že o cca 4% vzrostl podíl materiálu vzhledem k výkonům.

V souladu s cíli roku 2004 se podařilo v březnu letošního roku provést finanční restrukturalizaci, kdy bylo dokončeno výběrové jednání na hlavní partnerskou banku financující výrobní aktivity, čímž se podařilo vytvořit základní předpoklady jednak ke zlepšení vyjednávací pozice s hlavními dodavateli a jednak zlepšit spolehlivost s přísunem materiálových vstupů.

### **2) Technická a technologická inovace**

Velkým pozitivem je v technické oblasti to, že se podařilo splnit jeden z klíčových cílů a to dokončit vývoj válečku světových parametrů – váleček **EASRUN**. Tento váleček ve všech objektivně sledovaných technických parametrech dosahuje ve srovnání s nejuznávanějšími světovými výrobci buď lepších nebo stejných parametrů. V průběhu září a října bude dokončena i instalace nové technologie, která dokončí I. etapu vývoje a bude zahájena sériová výroba.

Vedle této konstrukční i technologické inovace bylo v I. Pololetí 2004 realizováno několik technologických inovací investiční formou. Mezi nejvýznamnější patří nákup dvou nových CNC obráběcích horizontálních center v závodě Chrudim.

### **3) Strategické projekty**

Jednotlivé dílčí strategické projekty popsané v části A jsou průběžně plněny. Zejména se daří realizovat projekty ROLL, CONV, TCNG A CMEX.

Za velmi pozitivní je nutno považovat skutečnost, že byly učiněny základní technické a právní kroky, jejichž cílem je rozšířit do konce letošního roku stávající distribuční síť o dalších cca 10 nových národních trhů v rámci Evropy a intenzivně se připravují i mimoevropské distribuční aktivity.

### **C) Trendy pro II. pololetí 2004**

Pro II. pololetí 2004 lze předpokládat uklidnění situace ve vývoji nárůstu cen oceli, čímž by se měla stabilizovat i oblast strategických obchodních vztahů a rovněž i oblast inputů jednotlivých strategických materiálů.

Vybudování dalších distribučních kanálů i stabilizace stávajících strategických obchodních vazeb vytváří reálný předpoklad ke splnění plánovaných hodnot tj. obrát ve výši 554 mil. Kč a hospodářský výsledek cca 15 mil. Kč.

Jako velká pozitiva by se kromě stabilizovaných obchodních vztahů na straně dodavatelské i odběratelské měla projevit i technické inovace v oblasti výroby válečků, která celou výrobu v závodě Břeclav výrazně zefektivní a zkrátí. V závodě Chrudim sehraje výrazně pozitivní roli náběh plného provozu nových horizontálních obráběcích center, které mimo dalších efektů odstraňují úzká místa a tím umožňují přijímat další zakázky s vyšší přidanou hodnotou.

**V Břeclavi dne 13.8.2004**

**Zpracoval: Mgr. Pavel Hrubec MBA – generální ředitel TRANZA a.s.**

Obchodní jméno : **TRANZA a.s.**

IČO : 661058

Sídlo : **Tř. 1.máje 7, Břeclav - Poštorná, 690 02**zveřejňuje podle §20 zák.č. 563/91 Sb. **hlavní údaje z účetní**závěrky **ke dni 30.6.2004**

ověřené auditorem (obch. jméno) + číslo oprávnění

dne

auditorský výrok :

**ROZVAHA ( v tis. Kč ) :**

		běžný rok	minulý rok			běžný rok	minulý rok
	<b>Aktiva celkem</b>	<b>524 621</b>	<b>364 380</b>		<b>Pasiva celkem</b>	<b>524 621</b>	<b>364 380</b>
A	<b>Pohledávky za upsaný kapitál</b>	0	0	A	<b>Vlastní kapitál</b>	203 667	201 567
B	<b>Stálá aktiva</b>	121 890	110 655	A.I.	základní kapitál	202 809	202 809
B.I.	dlouhodobý nehmotný majetek	4 750	8 100	A.II.	kapitálové fondy	0	0
B.II.	dlouhodobý hmotný majetek	76 598	62 013	A.III.	fondy tvořené ze zisku	4 383	4 746
B.III.	dlouhodobý finanční majetek	40 542	40 542	A.IV.	výsledek hospodaření minulých let	-5 013	-12 152
B.III.1	z toho : podíly v ovládaných a řízených osobách	0	0	A.V.	výsledek hospod. účetního období	1 488	6 164
C	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>401 838</b>	<b>248 979</b>	B	<b>Cizí zdroje</b>	<b>320 912</b>	<b>162 805</b>
C.I.	zásoby	107 944	83 372	B.I.	rezervy	629	1 388
C.II.	dlouhodobé pohledávky	0	0	B.II.	dlouhodobé závazky	0	0
C.III.	krátkodobé pohledávky	282 813	154 072	B.III.	krátkodobé závazky	238 729	131 917
C.IV.	krátkodobý finanční majetek	11 081	11 535	B.IV.	bankovní úvěry a výpomoci	81 554	29 500
D	<b>Časové rozlišení</b>	<b>893</b>	<b>4 746</b>	B.IV.1.	z toho : dlouhodobé bank. úv.	0	0
				C	<b>Časové rozlišení</b>	<b>42</b>	<b>8</b>

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ( v tis. Kč ) :**

I+II	Výkony a prodej zboží	296 424	259 186	*	<b>Provozní výsl. hospodaření</b>	4 421	7 347
I+II.1.	z toho: tržby za prodej vl. vyr., služeb a zboží	287 678	260 396	M	Změna stavu rezerv, opr. položek	0	0
II.2.	Změna stavu vnitř. zás. vl. vyr.	8 746	-1 210	VI+..+XII	Jiné finanční výnosy	1 836	464
II.3.	Aktivace	0	0	J+..+P	Jiné finanční náklady	4 769	2 299
A+B	Výk. spotř. a nákl. na prod. zboží	233 200	190 850	*	<b>Finanční výsl. hospodaření</b>		
+	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>63 224</b>	<b>68 336</b>	**	<b>vč. daně z příjmu z běžné čin.</b>	<b>-2 933</b>	<b>-1 835</b>
C	Osobní náklady	54 167	53 945	XIII	<b>Výsl. hosp. za běžnou činnost</b>	<b>1 488</b>	<b>5 512</b>
E	Odpisy dl. nehm. a hm. majetku	5 098	9 960	R+S	Mimořádné výnosy	0	653
G	Změna stavu rezerv, opr. položek	-581	931	*	Mimořádné náklady	0	1
III+IV+V	Jiné provozní výnosy	10 282	13 755	*	<b>Mimořádný výsl. Hospodaření</b>	<b>0</b>	<b>652</b>
D+F+H+I	Jiné provozní náklady	10 401	9 908	***	<b>Výsl. hosp. za účet. období</b>	<b>1 488</b>	<b>6 164</b>
				Uložení výr.zprávy : Tř. 1.máje 7, Břeclav - Poštorná, 690 02			

Dceřinné podniky ( název a sídlo ) :

Osoby s více než 20 % podílem na ZJ ( + výše vkladu v % ) :

\*\*Peněž. tok z provozní činnosti

Pohledávky 180 dnů po lhůtě splatnosti :

6 318

\*\*Peněž. tok z investiční činnosti

Závazky 180 dnů po lhůtě splatnosti :

3 086

\*\*Peněž. tok z finanční činnosti

HIM zat. zástav právem nebo věcným břemenem :

0